

# 第51期 定時株主総会



2022年6月29日

株式会社ナック

東証プライム 9788

## (1) クリクラ事業



※2021年12月ニフティ(株)調べ  
「宅配水に関する調査」



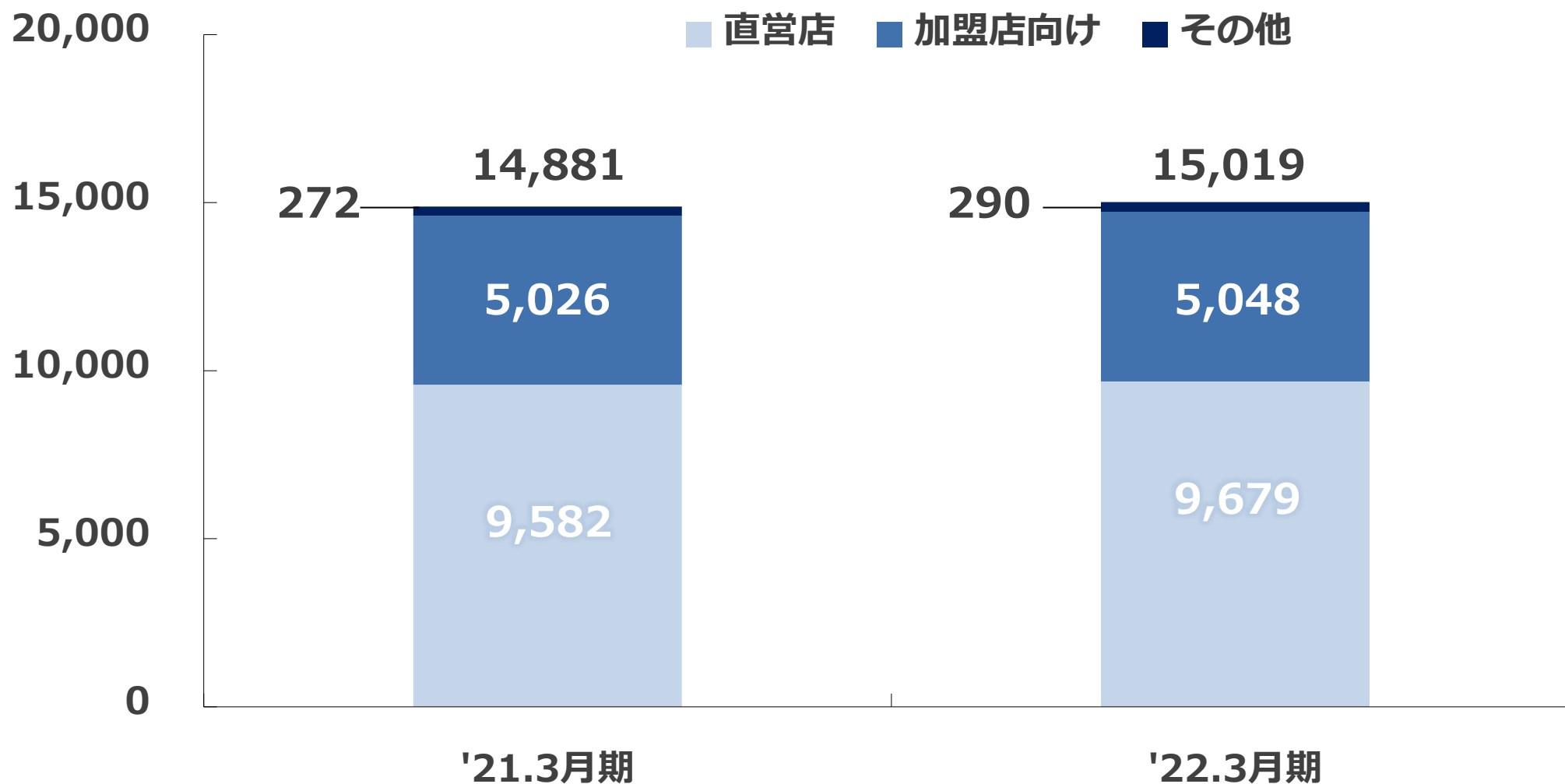
※2021年12月 Anetis運営事務局調べ



## (1) クリクラ事業

	'21.3月期	'22.3月期	前期比
売上高	14,881 百万円	<b>15,019 百万円</b>	<b>+ 0.9 %</b>
営業利益	1,627 百万円	<b>1,269 百万円</b>	<b>▲ 22.0 %</b>
営業利益率	10.9 %	<b>8.5 %</b>	<b>▲ 2.5 pt</b>

売上高(百万円)



- ・直営部門：クリクラボトルは微増、ZiACOは顧客数増加も単価低下
  - ・加盟店部門：プラント関連売上高が増加、ZiACO関連商材は反動減
  - ・先行投資として営業人員の確保やサステナビリティ戦略へ向けた投資
- ⇒事業全体で増収減益



※2021年12月ニフティ(株)調べ  
「宅配水に関する調査」



※2021年12月 Anetis運営事務局調べ



## (2) レンタル事業



**with**



衛生環境を整える  
**DUSKIN**



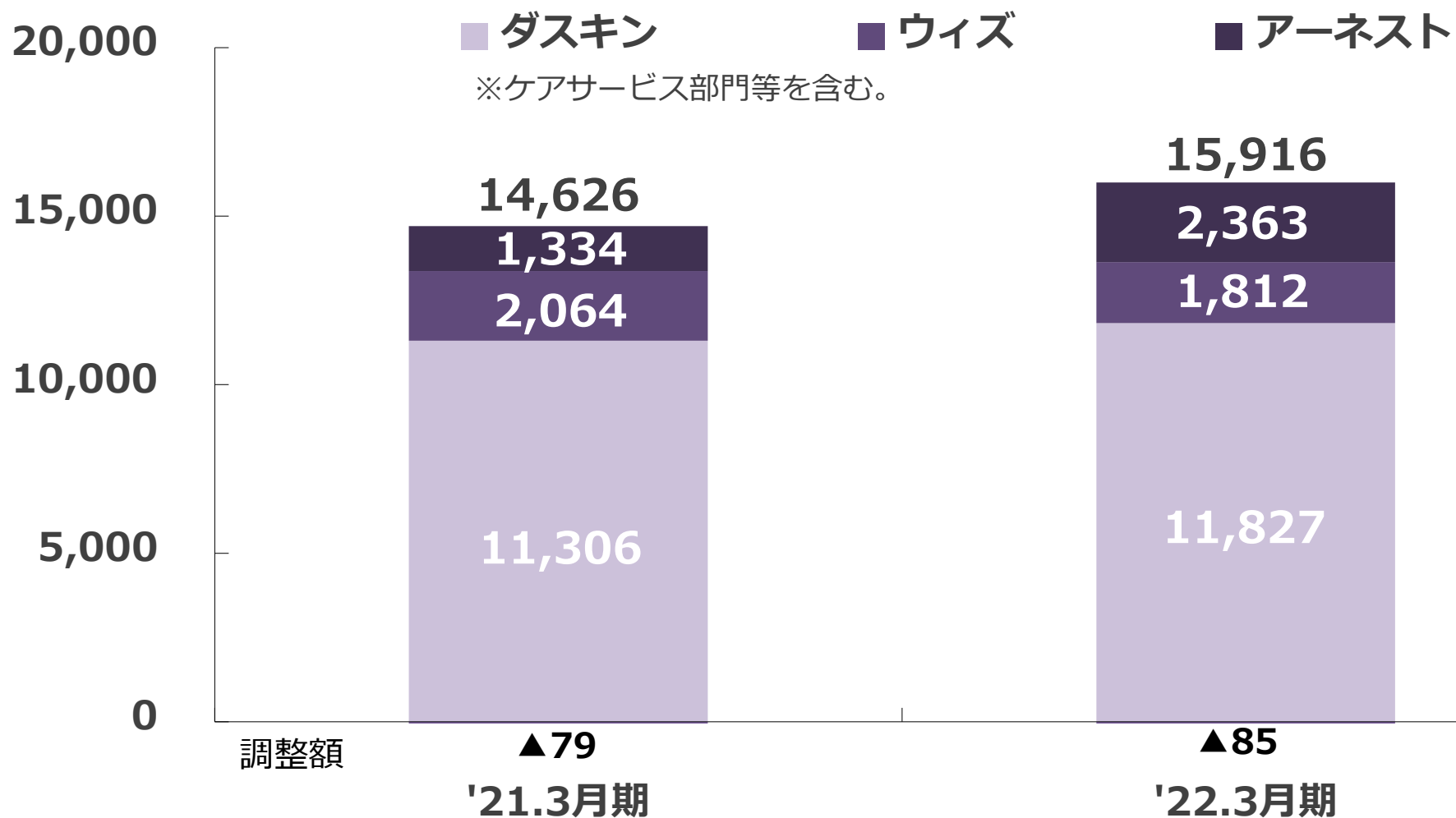
 **EARNEST**  
総合ビル管理 株式会社アーネスト



## (2) レンタル事業

	'21.3月期	'22.3月期	前期比
売上高	14,626 百万円	<b>15,916 百万円</b>	<b>+ 8.8 %</b>
営業利益	1,333 百万円	<b>1,621 百万円</b>	<b>+ 21.7 %</b>
営業利益率	9.1 %	<b>10.2 %</b>	<b>+ 1.1 pt</b>

売上高(百万円)





- ・ダスキン事業：ケアサービス部門における出店および事業数追加
- ・ウィズ事業：長期にわたる飲食店業界の休業・時短営業により苦戦
- ・(株)アーネスト：水際対策での隔離施設等の除菌、消毒作業受注および、  
ワクチン職域接種会場運営の大口受注

⇒事業全体で増収増益



**with**



衛生環境を整える  
**DUSKIN**



**EARNEST**  
総合ビル管理 株式会社アーネスト

## (3) 建築コンサルティング事業



## (3) 建築コンサルティング事業

	'21.3月期	'22.3月期	前期比
売上高	8,495 百万円	<b>7,449 百万円</b>	<b>▲ 12.3 %</b>
営業利益	807 百万円	<b>872 百万円</b>	<b>+ 8.1 %</b>
営業利益率	9.5 %	<b>11.7 %</b>	<b>+ 2.2 pt</b>

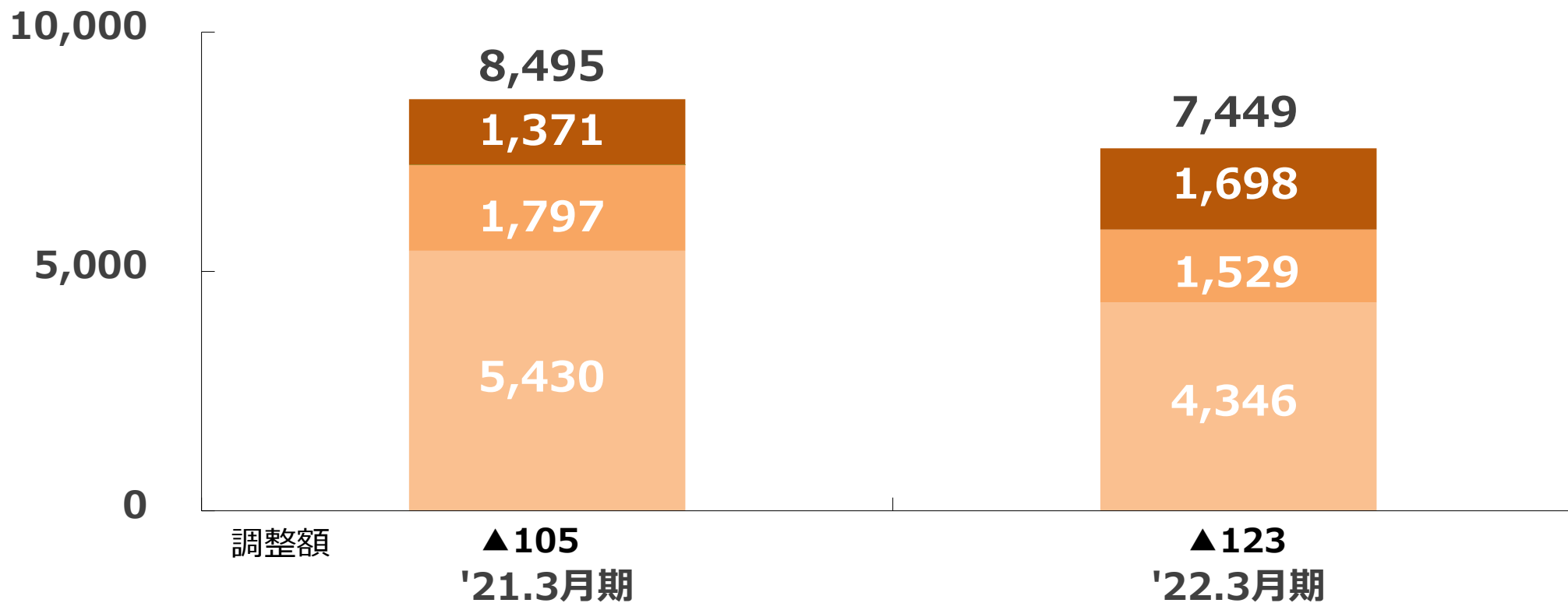
売上高(百万円)

■ コンサルティング

■ ナックスマートエネルギー

■ エースホーム

※ セグメント内売上を含む。



- ・コンサルティング部門：新規出店および販売価格の改定が売上高に寄与

※コンサルティング部門は  
ノウハウ販売部門より名称変更

住宅販売部門では業態転換により受注数減少

- ・ナックススマートエネルギー(株)：半導体不足による納入の遅延・停止
- ・エースホーム(株)：当社と共同開発した新商品・新サービスの投入が奏功

⇒以上の結果、減収増益



ナックススマートエネルギー株式会社



## (4) 住宅事業

### KDI-HOME

Kindness, Development, Integrity



 株式会社 ジェイウッド

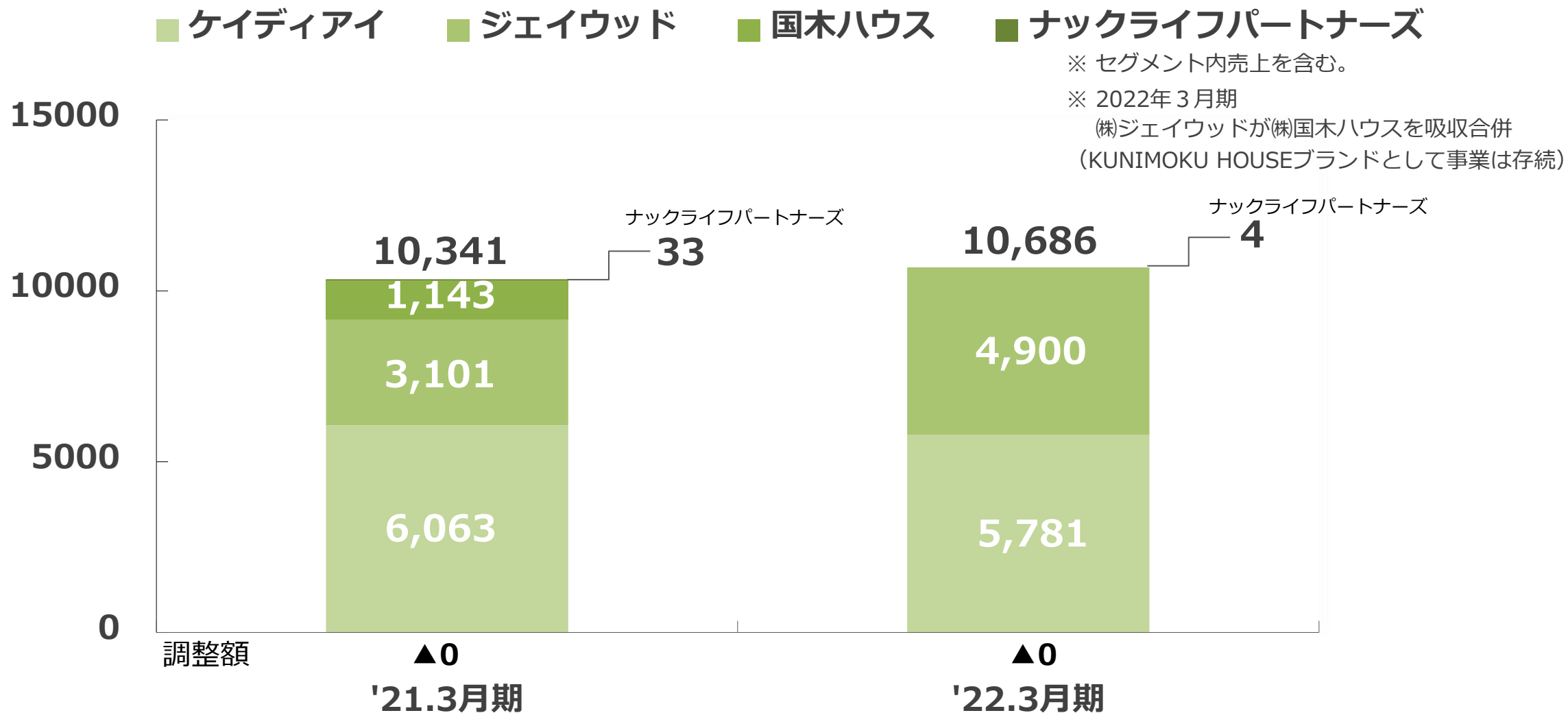


## (4) 住宅事業

	'21.3月期	'22.3月期	前期比
売上高	10,341 百万円	<b>10,686 百万円</b>	<b>+ 3.3 %</b>
営業利益	74 百万円	<b>233 百万円</b>	<b>+ 212.4 %</b>
営業利益率	0.7 %	<b>2.2 %</b>	<b>+ 1.5 pt</b>



売上高(百万円)



- ・(株)ジェイウッド：すまい給付金の申込期限の影響で上半期の受注が好調  
ウッドショックによる材料費高騰
- ・(株)ケイディアイ：都区部の土地価格上昇により用地仕入苦戦も  
販売価格上昇に伴う利益向上には寄与

⇒事業全体で増収増益

**KDI-HOME**

Kindness, Development, Integrity



 株式会社 **ジェイウッド**



## (5) 美容・健康事業

ベルエー



""jimos one to only one



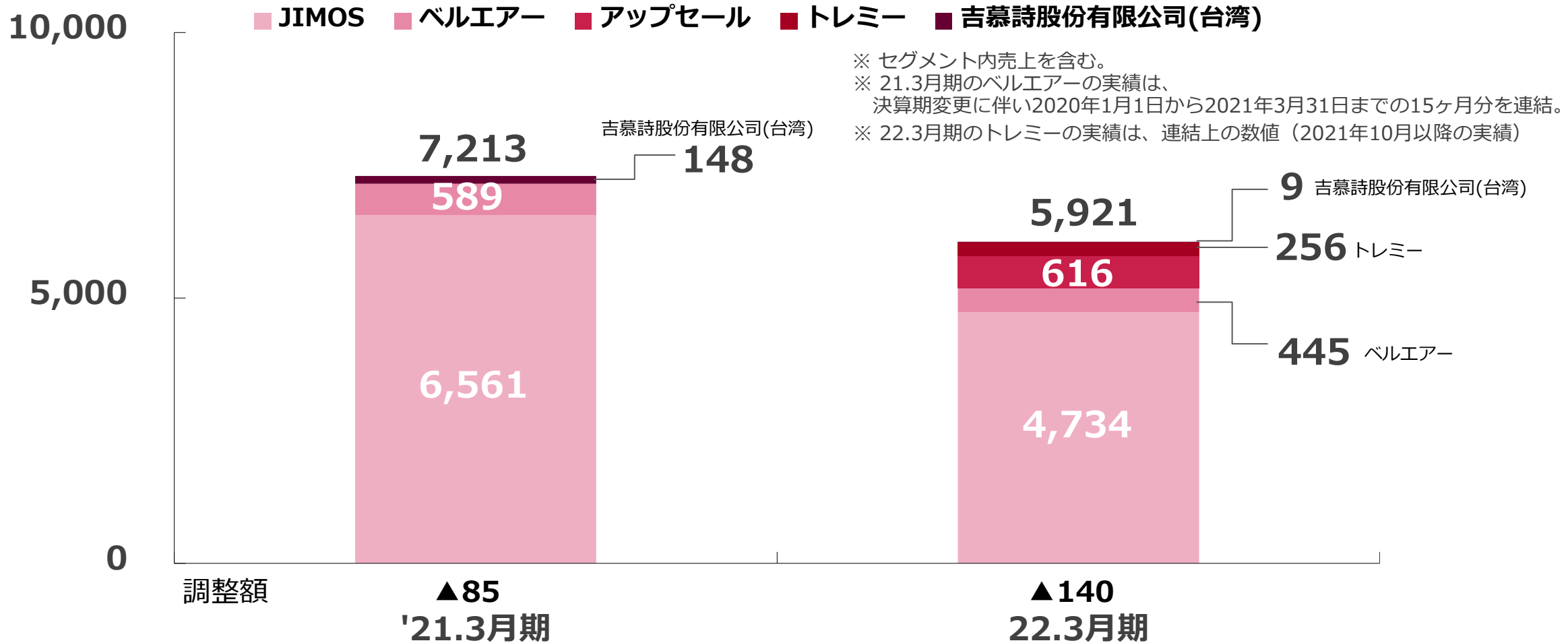
★ TOREMY



## (5) 美容・健康事業

	'21.3月期	'22.3月期	前期比
売上高	7,213 百万円	<b>5,921 百万円</b>	<b>▲ 17.9 %</b>
営業利益	122 百万円	<b>151 百万円</b>	<b>+ 23.1 %</b>
営業利益率	1.7 %	<b>2.6 %</b>	<b>+ 0.9 pt</b>

売上高(百万円)



- ・(株)JIMOS：感染症長期化に伴い主力のファンデーションが大幅減  
販売促進費、人件費を中心に販売費及び一般管理費を削減
  - ・(株)ベルエアー：市場のコモディティ化や低価格化で優良顧客数減少
- ⇒事業全体では減収増益

ベルエアー



jimos one to only one



☆ TOREMY



*Best Communication*  
**NAC**



## 第51期 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	'22年 3月末	構成比	'21年 3月末	構成比	増減額
流動資産	25,091	63.2 %	26,204	64.2 %	▲ 1,113
固定資産	14,633	36.8 %	14,619	35.8 %	+ 13
繰延資産	—	—	23	0.1 %	▲ 23
<b>資産合計</b>	<b>39,724</b>	<b>100.0 %</b>	<b>40,847</b>	<b>100.0 %</b>	<b>▲ 1,123</b>
流動負債	12,576	31.7%	13,619	33.3%	▲ 1,043
固定負債	5,009	12.6%	5,872	14.4%	▲ 862
<b>負債合計</b>	<b>17,585</b>	<b>44.3%</b>	<b>19,492</b>	<b>47.7%</b>	<b>▲ 1,906</b>
株主資本	22,627	57.0%	21,960	53.8%	+ 666
その他の包括利益累計額	▲ 563	▲ 1.4%	▲ 662	▲ 1.6%	+ 99
非支配株主持分	74	0.2%	57	0.1 %	+ 17
<b>純資産合計</b>	<b>22,138</b>	<b>55.7%</b>	<b>21,355</b>	<b>52.3%</b>	<b>+ 782</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>39,724</b>	<b>100.0 %</b>	<b>40,847</b>	<b>100.0 %</b>	<b>▲ 1,123</b>

## 第51期 連結損益計算書

(単位：百万円)

	'22.3月期	'21.3月期	増減率
売上高	54,924	55,513	▲ 1.1 %
売上総利益	26,952	27,450	▲ 1.8 %
(売上総利益率)	49.1 %	49.4 %	▲ 0.4 pt
販管費	24,191	24,668	▲ 1.9 %
営業利益	2,760	2,782	▲ 0.8 %
(営業利益率)	5.0 %	5.0 %	+ 0.0 pt
営業外損益	32	▲98	-
経常利益	2,792	2,683	+ 4.1 %
特別損益	▲56	▲534	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,708	1,837	▲ 7.0 %

## 第51期 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	6,729	3,877	12,663	▲ 1,309	<b>21,960</b>
会 計 方 針 の 変 更 による累積的影響額			▲ 82		<b>▲ 82</b>
会 計 方 針 の 変 更 を 反映した当期首残高	6,729	3,877	12,581	▲ 1,309	<b>21,877</b>
剰 余 金 の 配 当			▲ 992		<b>▲ 992</b>
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,708		<b>1,708</b>
自己株式の取得				▲ 0	<b>▲ 0</b>
自己株式の処分		7		25	<b>33</b>
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					<b>-</b>
当 期 変 動 額 合 計	-	7	716	25	<b>749</b>
当 期 末 残 高	6,729	3,884	13,297	▲ 1,284	<b>22,627</b>

## 第51期 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額				非支配 株主持分	純資産 合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	その他 包括利益 累計額合計		
当期首残高	191	▲ 860	6	▲ 662	57	21,355
会計方針の変更 による累積的影響額						▲ 82
会計方針の変更を 反映した当期首残高	191	▲ 860	6	▲ 662	57	21,272
剰余金の配当						▲ 992
親会社株主に帰属す る当期純利益						1,708
自己株式の取得						▲ 0
自己株式の処分						33
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	95		3	99	17	116
当期変動額合計	95	-	3	99	17	865
当期末残高	287	▲ 860	9	▲ 563	74	22,138

## 第51期 個別貸借対照表 / 個別損益計算書

(単位：百万円)

個別貸借対照表	'22年 3月末
流動資産	18,492
固定資産計	19,749
繰延資産	—
<b>資産合計</b>	<b>38,242</b>
流動負債	10,072
固定負債	4,478
<b>負債合計</b>	<b>14,550</b>
<b>純資産合計</b>	<b>23,691</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>38,242</b>

(単位：百万円)

個別損益計算書	'22年 3月期
売上高	<b>33,004</b>
営業利益	<b>1,773</b>
経常利益	<b>1,862</b>
<b>当期純利益</b>	<b>1,138</b>

## 第52期以降の施策

### 第52期以降の施策

#### クリクラ



- 新たな顧客層開拓に向け
  - ⇒ 新型サーバー・新サービスの提供
  - ⇒ 土日定休の廃止
- サステナビリティ戦略に向けた投資
- 原材料費および物流費高騰に伴う価格改定を検討

#### レンタル



- LTV(ライフタイムバリュー)の追求
- ダスキンFCチェーン価格改定(7月)
- ケアサービス部門/ヘルスレント部門の拡大
- アーネストでのコロナ対策関連事業への注力



### 第52期以降の施策

#### 建築コンサルティング



- アfterコロナの工務店経営に向けたノウハウ・サポート・DXなどの開発を加速
- 脱炭素社会実現に向けた政策を追い風にナックススマートエネルギーでの業容拡大
- エースホームとコンサルティング部門のアライアンス強化

#### 住宅

株式会社 ジェイウッド



KDI-HOME  
Kindness, Development, Integrity



- 建築資材の高騰に伴う価格転嫁
- ジェイウッドと合併した国木ハウスとの更なる合理化
- ケイディアイでの営業エリア拡大  
中古物件の再販事業スタート

### 第52期以降の施策

#### 美容・健康

jimos one to only one



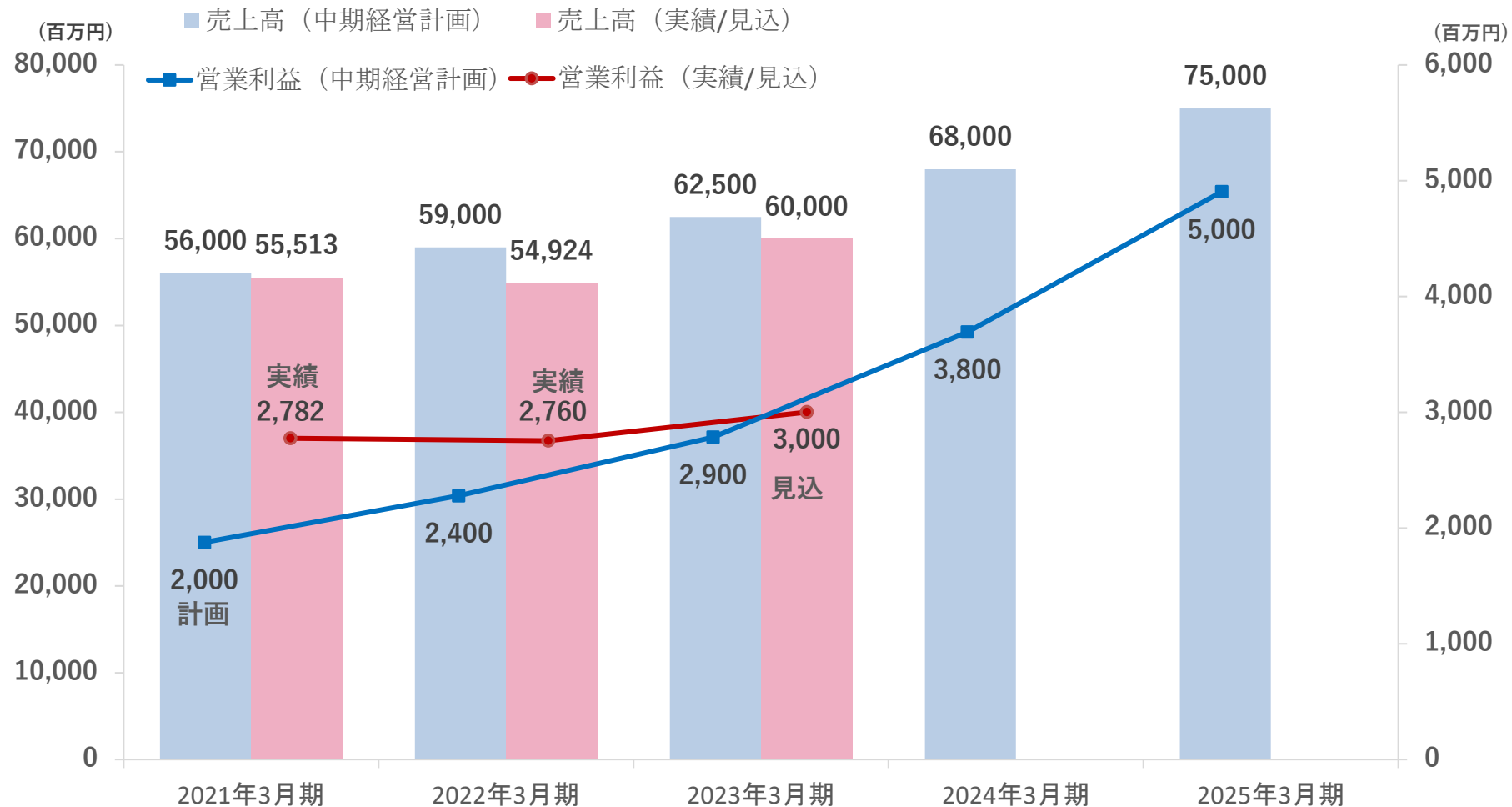
- リベンジ消費獲得に向けた広告投資
- 新ブランド「SINN PURETÉ」の認知向上に向けた広告投資
- ベルエアーでの販売形態多様化および業態転換
- トレミーによる製造原価低減

## 第52期の見通し

(単位：百万円)

	'23.3月期 予想	'22.3月期 実績	増減率
売上高	60,000	54,924	+ 9.2 %
営業利益	3,000	2,760	+ 8.7 %
経常利益	3,000	2,792	+ 7.4 %
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,000	1,708	+ 17.1 %
年間配当	40 円	38 円	+ 2 円
EPS	89.12 円	76.17 円	+ 12.95 円

## 中期経営計画進捗（グループ連結業績推移）



## 中期経営計画サマリー（最終年度目標）

（単位：百万円）

売 上 高	売上高	営業利益	営業利益率
ク リ ク ラ 事 業	20,000	2,100	10.5%
レ ン タ ル 事 業	17,000	2,000	11.8%
建築コンサルティング事業	13,000	1,600	12.3%
住 宅 事 業	11,000	300	2.7%
美 容 ・ 健 康 事 業	11,000	500	4.5%
新規事業・M & A	3,000	-	-
全 社 費 用 等	-	▲ 1,500	-
合 計	75,000	5,000	6.7%

*Best Communication*  
**NAC**