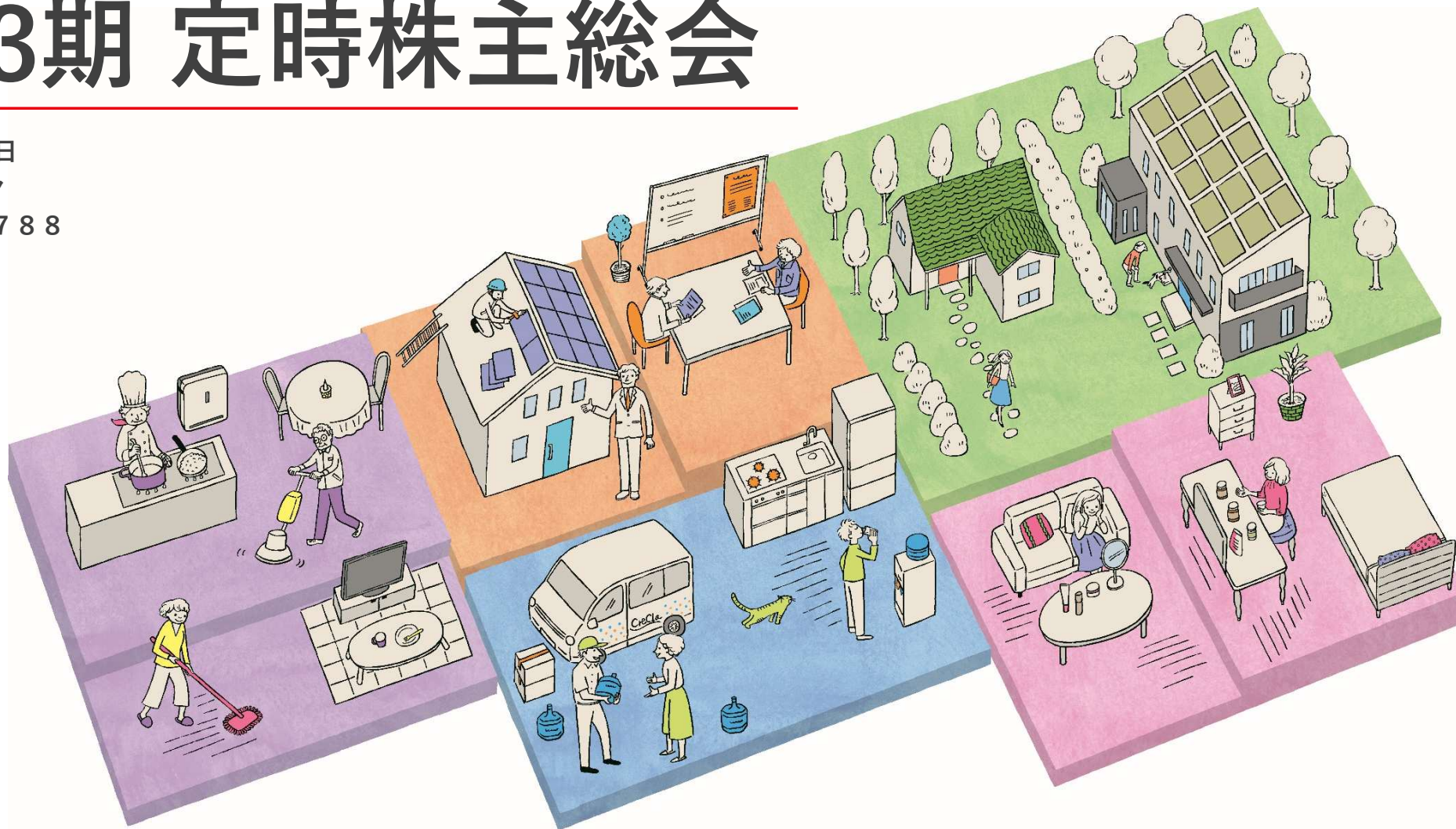


第53期 定時株主総会

2024年6月27日
株式会社ナック
証券コード 9788



1. 事業報告



(1) クリクラ事業



※2023年12月ニフティ(株)調べ
「宅配水に関する調査」



※2023年12月Anetis運営事務局調べ



※「たまひよ赤ちゃんグッズ大賞2024」とは、たまひよ読者のママ・パパ2062名による「実際に使ってよかった」と思う商品・サービスに関するアンケート調査の結果をランキング形式で発表する企画です。
(2023年9月調査/WEBメディア「たまひよ」掲載)

feel free



1. 事業報告



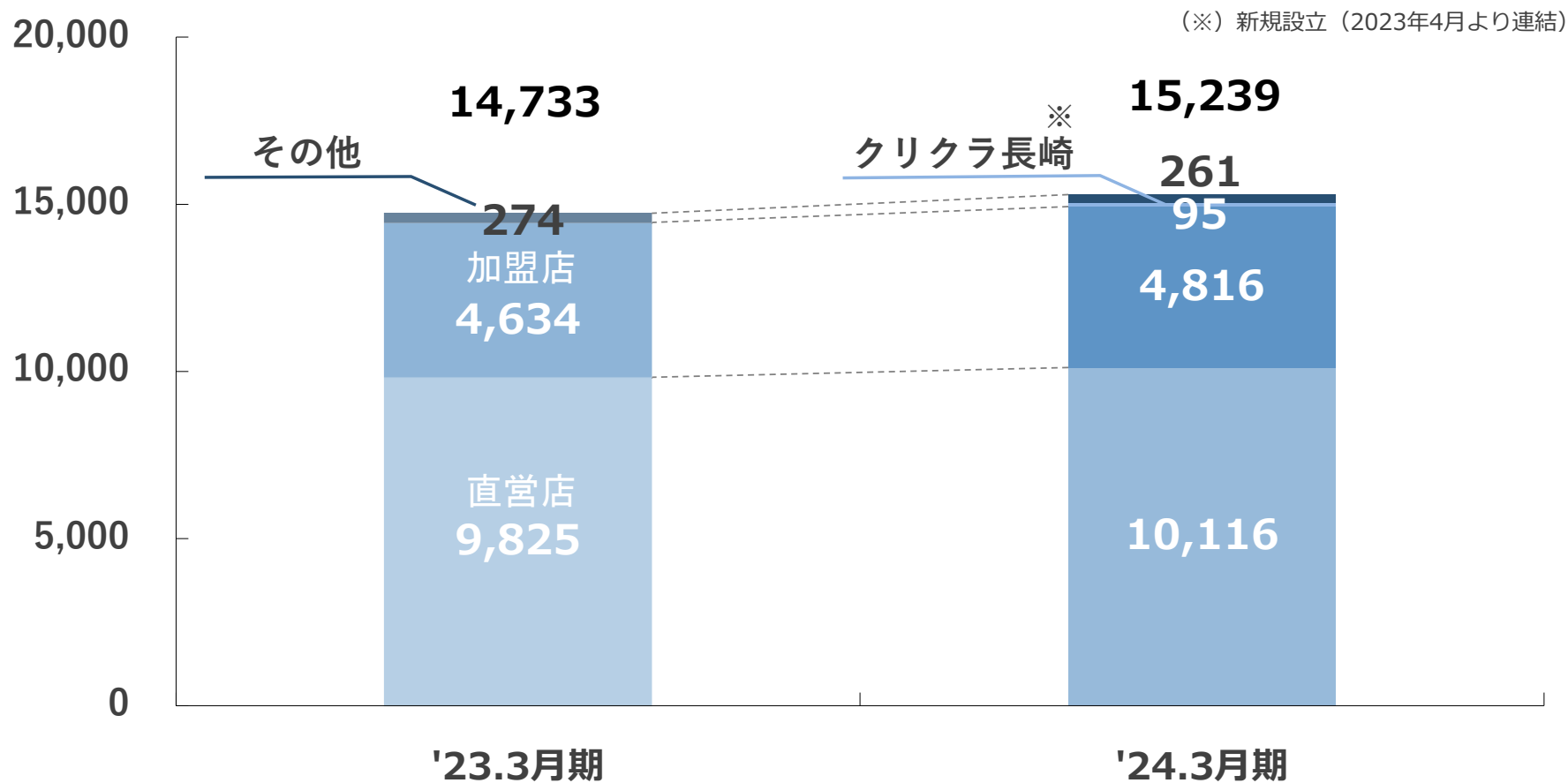
(1) クリクラ事業

	‘23.3月期	‘24.3月期	前期比
売 上 高	14,733 百万円	15,239 百万円	+ 3.4 %
営 業 利 益	1,618 百万円	1,706 百万円	+ 5.4 %
営業利益率	11.0 %	11.2 %	+ 0.2 pt

1. 事業報告



売上高(百万円)



1. 事業報告



売上高：直営部門

- ・ 解約率が改善傾向にあり、前期比で顧客件数が増加
- ・ ZiACOは新型コロナウイルスの収束により解約率が増加し減少

売上高：加盟店部門

- ・ 顧客件数は減少しているものの、加盟店へのサーバー販売や
前期に実施したクリクラボトルの値上げにより増加

営業利益

- ・ 円安の影響でサーバーの輸入にかかる仕入費用が増加し利益を圧迫
- ・ 猛暑や消費促進施策による客単価の増加、及び前年実施の価格改定により増加

⇒ 事業全体で増収増益

1. 事業報告



(2) レンタル事業



衛生環境を整える
DUSKIN



with



 **EARNEST**
総合ビル管理 株式会社アーネスト



CAN'S[®]
Housing Maintenance

1. 事業報告



(2) レンタル事業

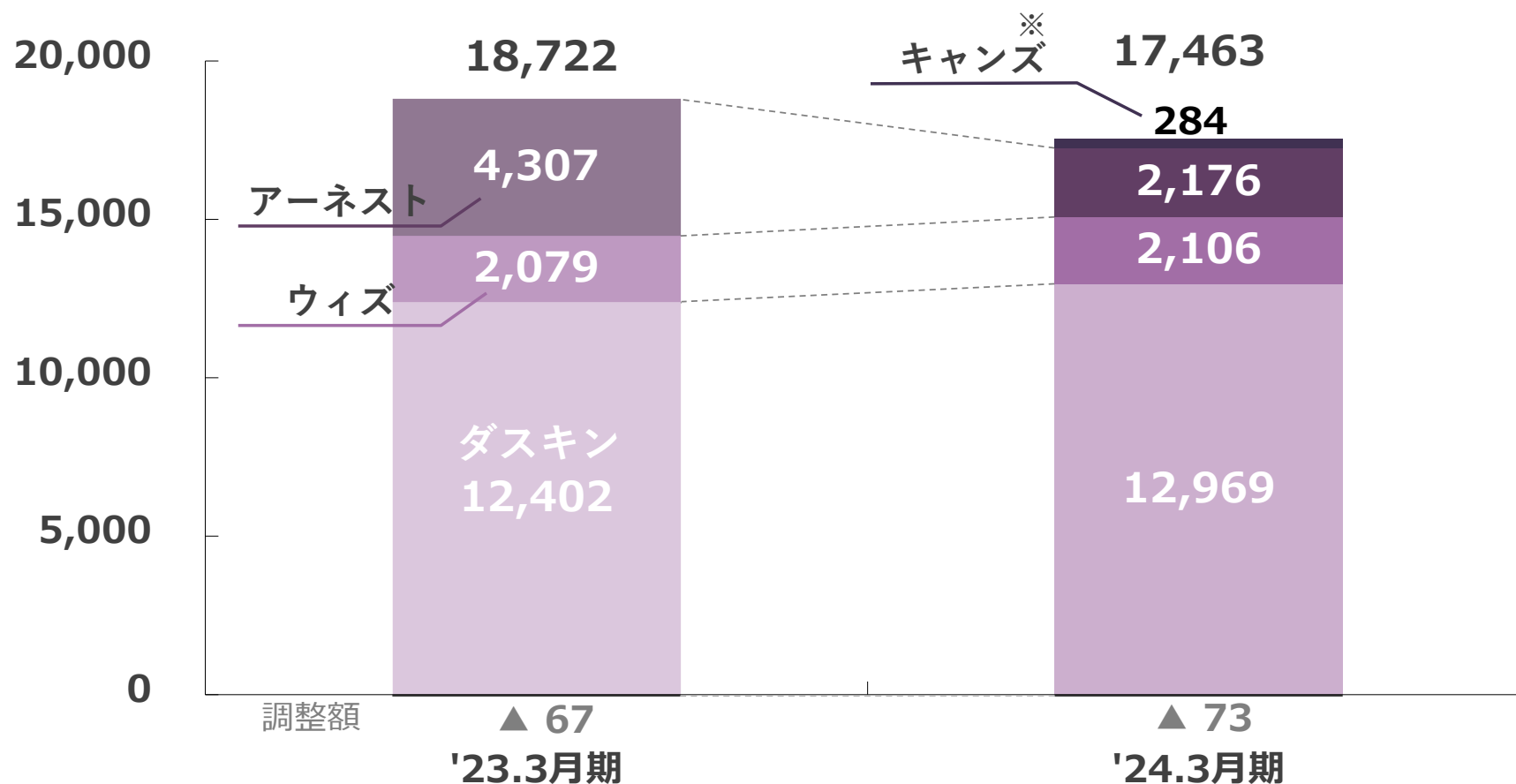
	‘23.3月期	‘24.3月期	前期比
売上高	18,722 百万円	17,463 百万円	▲ 6.7 %
営業利益	2,050 百万円	1,597 百万円	▲ 22.1%
営業利益率	11.0 %	9.1 %	▲ 1.9 pt

1. 事業報告



売上高(百万円)

(※) M&Aにより子会社化（2023年7月より連結）



1. 事業報告

売上高：ダスキン事業

- ・ケアサービス部門の事業所数拡大に伴い受注が増加し増加

売上高：ウィズ事業

- ・外食需要の回復に伴い飲食店への納品率が向上し同水準（微増）

売上高：アーネスト

- ・消毒・除菌・水際対策などの感染症関連事業の受注減少により大幅減少

営業利益

- ・アーネストにおいて売上高が減少した影響により減少

⇒事業全体で減収減益

1. 事業報告



(3) 建築コンサルティング事業



Think Tank For Construction
NAC




NAC HAUS Partner

1. 事業報告



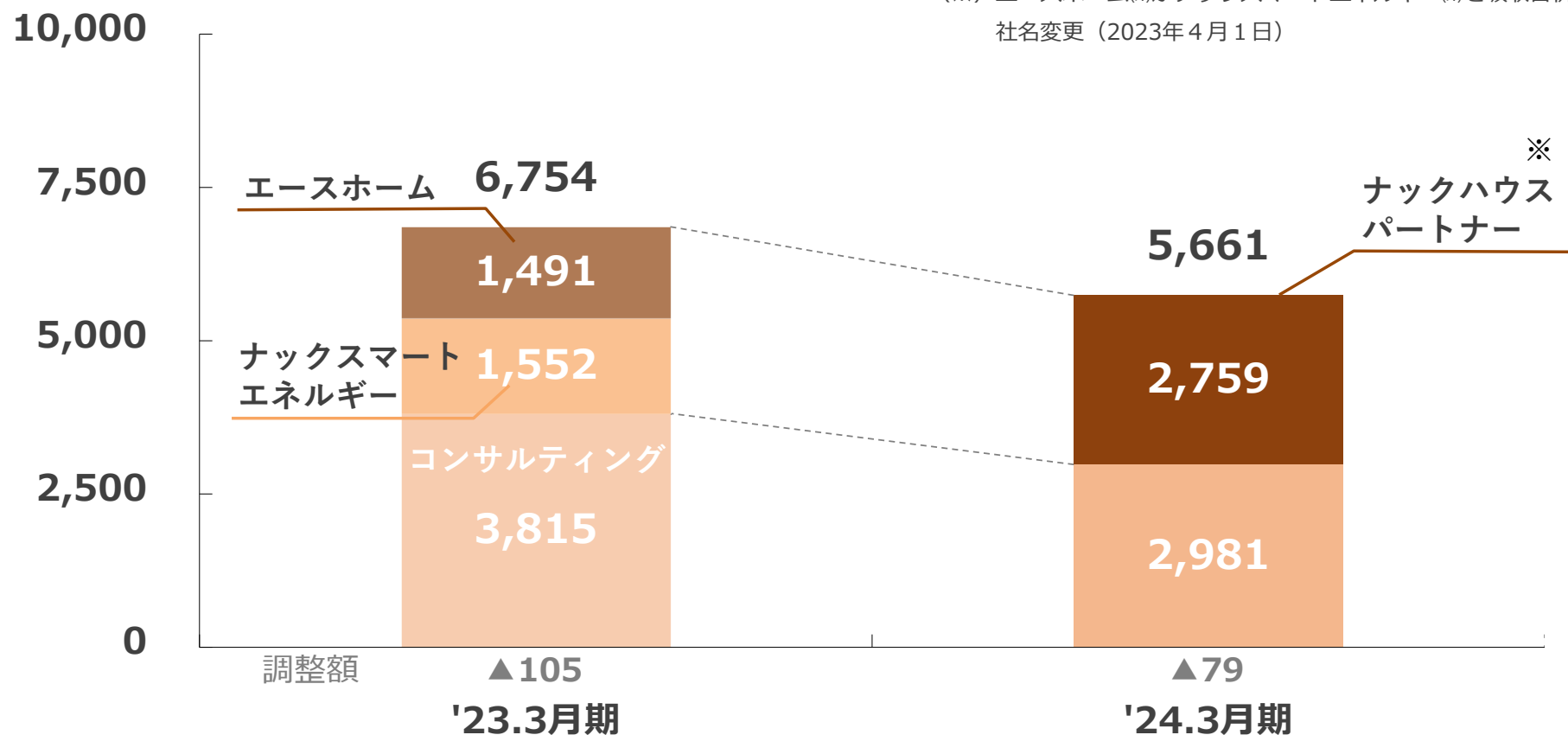
(3) 建築コンサルティング事業

	‘23.3月期	‘24.3月期	前期比
売上高	6,754 百万円	5,661 百万円	▲ 16.2 %
営業利益	847 百万円	28 百万円	▲ 96.6 %
営業利益率	12.5 %	0.5 %	▲ 12.0 pt

1. 事業報告



売上高(百万円)



1. 事業報告



売上高：コンサルティング部門

- ・ 建築部資材の高騰やコロナ関連融資の返済開始により、地場工務店の経営改善への投資意欲が低下し減少

売上高：ナックハウスパートナー

- ▶ スマートエネルギー事業において太陽光発電の材工売上高が増加した一方、ソーラーパネルの卸売上高が減少し同水準（微減）
- ▶ 住宅ネットワーク事業においてFC展開する加盟店での受注数減少により減少

営業利益

- ・ 利益率の高いコンサルティング部門における売上高減少により減少
- ・ 建設業の倒産件数増加に伴い貸倒引当金計上額が増加し減少

⇒ 事業全体で減収減益

1. 事業報告



(4) 住宅事業



KDI-HOME

Kindness, Development, Integrity



株式会社 **ジェイウッド**



KUNIMOKU HOUSE

1. 事業報告



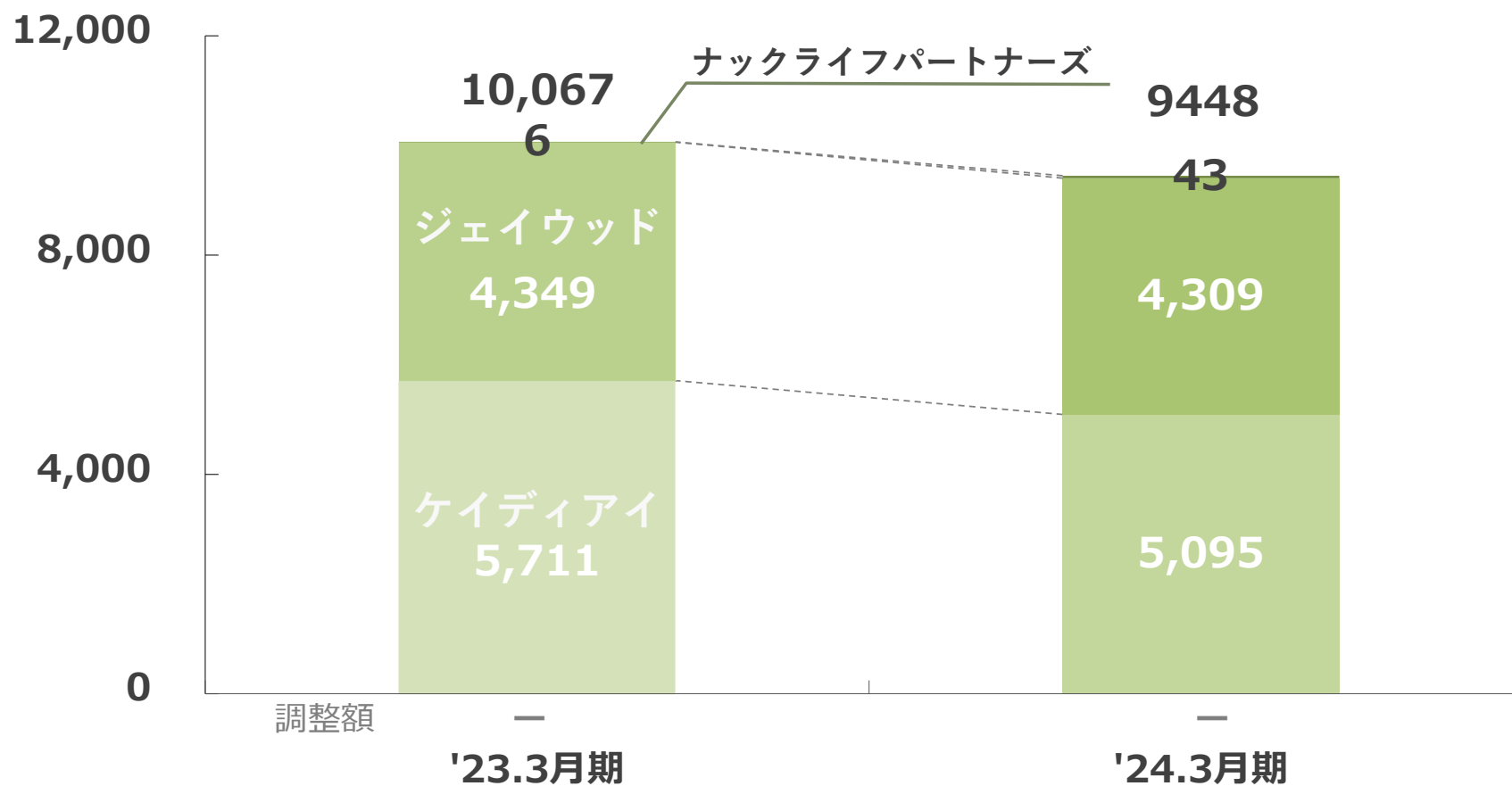
(4) 住宅事業

	‘23.3月期	‘24.3月期	前期比
売上高	10,067 百万円	9,448 百万円	▲ 6.1 %
営業利益	▲ 181 百万円	27 百万円	-
営業利益率	▲ 1.9 %	0.3 %	+ 2.1 pt

1. 事業報告



売上高(百万円)



1. 事業報告

売上高：ケイディアイ

- ・ 建築コストの高騰による住宅販売価格の上昇や物価上昇に伴う消費マインドの低下により不動産市場全体が鈍化し減少

売上高：ジェイウッド

- ・ 1棟あたりの販売価格の見直しを行ったが、建売住宅の販売が停滞し同水準（微減）

営業損益

- ・ ジェイウッドにて1棟当たりの販売価格の見直しを行ったことで営業損失が大幅に縮小し、住宅事業全体では前期の損失計上から利益計上に転換

⇒ 事業全体で減収増益

1. 事業報告

NAC

(5) 美容・健康事業



jimos
one to only one



ベルエアー



UP SALE



 **TOREMY**



Tomoe
Wine
and spirits

1. 事業報告



(5) 美容・健康事業

	'23.3月期	'24.3月期	前期比
売 上 高	6,826 百万円	6,684 百万円	▲ 2.1 %
営 業 利 益	238 百万円	298 百万円	+ 24.9 %
営業利益率	3.5 %	4.5 %	+ 1.0 pt

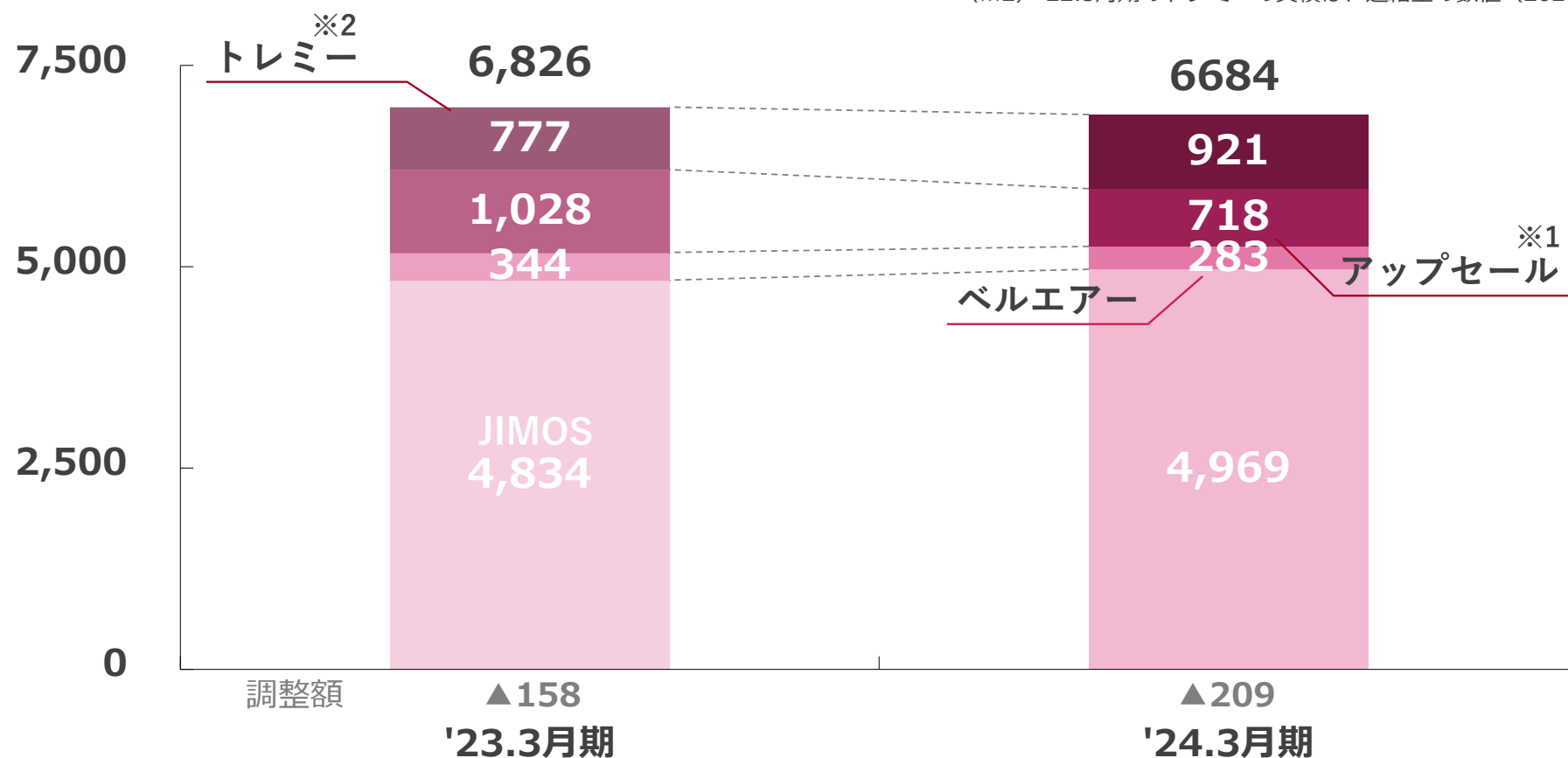
1. 事業報告



売上高(百万円)

(※1) (株)JIMOSから新設分割して設立(2021年9月より連結)

(※2) 22.3月期のトレミーの実績は、連結上の数値(2021年10月以降の実績)



1. 事業報告



売上高： J I M O S

- ・「SINN PURETÉ」の伸長や「MACCHIA LABEL」の新規獲得が好調に推移し同水準（微増）

売上高： ベルエアー

- ・栄養補助食品における顧客数減少に伴い減少

売上高： アップセール

- ・新規顧客獲得効率の悪化により大幅に減少

売上高： トレミー

- ・コロナ禍の収束に伴う既存顧客からの受注数増加に加え、大手販売先からの新規受注もあり増加

営 業 利 益

- ・JIMOSとトレミーの売上高増加や費用抑制により増加

⇒事業全体で減収増益

Nac

1. 事業報告



第53期 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	'24年 3月末	構成比	'23年 3月末	構成比	増減額
流動資産	24,007	63.8 %	24,875	64.2 %	▲ 867
固定資産	13,607	36.2 %	13,860	35.8 %	▲ 1,120
繰延資産	—	—	—	—	—
資産合計	37,615	100.0 %	38,735	100.0 %	▲ 1,120
流動負債	11,226	29.8%	11,470	29.6%	▲ 243
固定負債	3,672	9.8%	4,060	10.5%	▲ 388
負債合計	14,899	39.6%	15,531	40.1%	▲ 631
株主資本	23,384	62.2%	23,775	61.4%	▲ 390
その他の包括利益累計額	▲ 669	▲ 1.8%	▲ 571	▲ 1.5%	▲ 97
純資産合計	22,715	60.4%	23,204	59.9%	▲ 488
負債・純資産合計	37,615	100.0 %	38,735	100.0 %	▲ 1,120

1. 事業報告



第53期 連結損益計算書

(単位：百万円)

	‘24.3月期	‘23.3月期	増減率
売上高	54,433	57,068	▲ 4.6 %
売上総利益	26,929	27,737	▲ 2.9 %
(売上総利益率)	49.5 %	48.6 %	+ 0.9 pt
販管費	24,631	24,505	+ 0.5 %
営業利益	2,298	3,232	▲ 28.9 %
(営業利益率)	4.2 %	5.7 %	▲ 1.5 pt
営業外損益	92	10	+ 775.2 %
経常利益	2,390	3,243	▲ 26.3 %
特別損益	▲11	▲38	-
親会社株主に帰属する当期純利益	1,436	2,002	▲ 28.2 %

1. 事業報告



第53期 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	6,729	3,894	14,414	▲ 1,262	23,775
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当			▲ 894		▲ 894
親会社株主に帰属する当期純利益			1,436		1,436
自 己 株 式 の 取 得				▲ 967	▲ 967
自 己 株 式 の 処 分		7		34	42
自 己 株 式 の 消 却		▲ 522	▲ 263	786	
新規連結子会社による変動			▲ 7		▲ 7
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当 期 変 動 額 合 計	-	▲ 514	270	▲ 146	▲ 390
当 期 末 残 高	6,729	3,379	14,685	▲ 1,409	23,384

1. 事業報告



第53期 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

	その他の包括利益累計額				純資産 合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	その他の包括利益 累計額合計	
当 期 首 残 高	279	▲ 860	9	▲ 571	23,204
当 期 変 動 額					
剰 余 金 の 配 当					▲ 894
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益					1,436
自 己 株 式 の 取 得					▲ 967
自 己 株 式 の 処 分					42
自 己 株 式 の 消 却					-
新 規 連 結 子 会 社 に よ る 変 動					▲ 7
株主資本以外の項目の当期変動 額 (純 額)	▲ 97		0	▲ 97	▲ 97
当 期 変 動 額 合 計	▲ 97	-	0	▲ 97	▲ 488
当 期 末 残 高	181	▲ 860	10	▲ 669	22,715

1. 事業報告



第53期 個別貸借対照表 / 個別損益計算書

(単位：百万円)

個別貸借対照表	'23年 3月末
流動資産	16,360
固定資産計	19,403
繰延資産	—
資産合計	35,763
流動負債	8,934
固定負債	3,169
負債合計	12,104
純資産合計	23,659
負債・純資産合計	35,763

(単位：百万円)

個別損益計算書	'23年 3月期
売上高	33,252
営業利益	1,611
経常利益	2,443
当期純利益	1,440

2. 第54期以降の施策



第54期以降の施策

2. 第54期以降の施策

クリクラ

- WEB広告やイベントなどの直接接点を強化し、顧客件数の拡大を目指す
- 近年急成長中の浄水型サーバー「feel free」の販促を強化
- 加盟店へのシステムインフラ導入を進めクリクラブランド全体でのDX化・効率化の推進



 feel free



2. 第54期以降の施策

レンタル

ダスキン

(株)ダスキンとの資本業務提携で追加・出店した事業・店舗の強化
さらに、(株)ダスキンとの間で新たな共同プロジェクトを発足

ウィズ

主要顧客である飲食店の営業再開を追い風に、営業活動を強化

アーネスト

外国資本企業との取引増大、インバウンド需要への対応

キャンズ

他企業との連携による受注・活動エリアの拡大



衛生環境を整える
DUSKIN



with



EARNEST
総合ビル管理 株式会社アーネスト



CAN'S
Housing Maintenance

2. 第54期以降の施策

建築コンサルティング

建築コンサルティング部門

- DXや省エネ化を推進する新商品の販売と、無料会員制度の拡充
- 資格制度や独自の教育制度を通じた社員のスキルアップによる競合との差別化

ナックハウスパートナー

- コンサルティング事業部とのシナジーを発揮し、省エネ関連商材の受注比率向上や新ノウハウ・新サービスの共同開発
- 法改正・脱炭素社会への対応

Think Tank For Construction
NAC
コンサルティング部門



▶ 住宅ネットワーク事業
(旧：エースホーム(株))



▶ スマートエネルギー事業
(旧：ナックスマートエネルギー(株))



NAC HAUS Partner

2. 第54期以降の施策

NAC

住宅事業

ケイディアイ

- エリア戦略と用地仕入の強化
- 社員教育による営業力の向上

ジェイウッド

- 需要の高まっている平屋や店舗併用住宅受注への積極展開
- 商品ラインナップの拡充



KDI-HOME
Kindness, Development, Integrity



株式会社 ジェイウッド



KUNIMOKU
HOUSE

美容・健康事業

JIMOS

- 新製品開発による主要製品の強化・リニューアル

トレミー

- 医薬部外品を中心にODM商品の開発、自社グループ製造によるコストメリットを活かし連携強化

TWS

- 2024年2月に洋酒の輸入販売を行う
巴ワイン・アンド・スピリッツ(株)を子会社化



jimos
one to only one



ベルエアー



RED SALE



☆ TOREMY



Tomoe
Wine
and spirits

3. 第54期の見通し



第54期の見通し

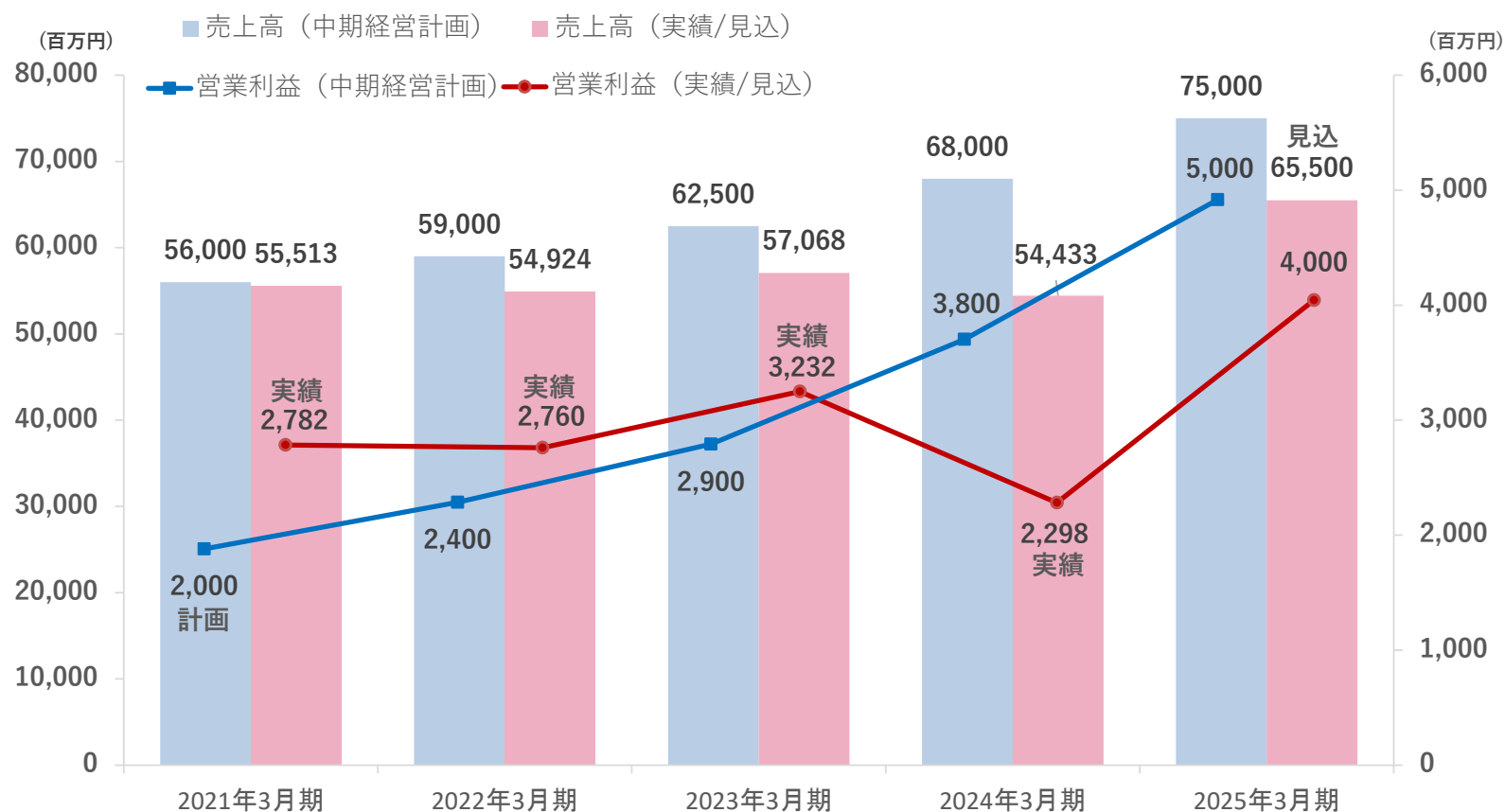
(単位：百万円)

	'25.3月期 予想	'24.3月期 実績	増減率
売上高	65,500	54,433	+ 20.3 %
営業利益	4,000	2,298	+ 74.1 %
経常利益	4,000	2,390	+ 67.3 %
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,550	1,436	+ 77.5 %
年間配当	22 円	21 円	+ 1 円
E P S	59.26 円	33.22 円	+ 26.04 円

4. 中期経営計画



中期経営計画進捗（グループ連結業績推移）



4. 中期経営計画



中期経営計画サマリー（最終年度目標）

（単位：百万円）

売 上 高	売上高	営業利益	営業利益率
ク リ ク ラ 事 業	20,000	2,100	10.5%
レ ン タ ル 事 業	17,000	2,000	11.8%
建築コンサルティング事業	13,000	1,600	12.3%
住 宅 事 業	11,000	300	2.7%
美 容 ・ 健 康 事 業	11,000	500	4.5%
新規事業・M & A	3,000	-	-
全 社 費 用 等	-	▲ 1,500	-
合 計	75,000	5,000	6.7%

Nac

証券コード 9788

