

## 株主メモ

事業年度：4月1日から翌3月31日まで

定時株主総会：6月中

基準日：3月31日

中間配当基準日：9月30日

単元株式数：100株

株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関：三菱UFJ信託銀行株式会社

同連絡先：三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1 Tel. 0120-232-711 (通話料無料)  
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

上場証券取引所：東京証券取引所

公告掲載URL：https://www.nacoo.com/

※ただし、やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。

### 証券会社に口座をお持ちの場合

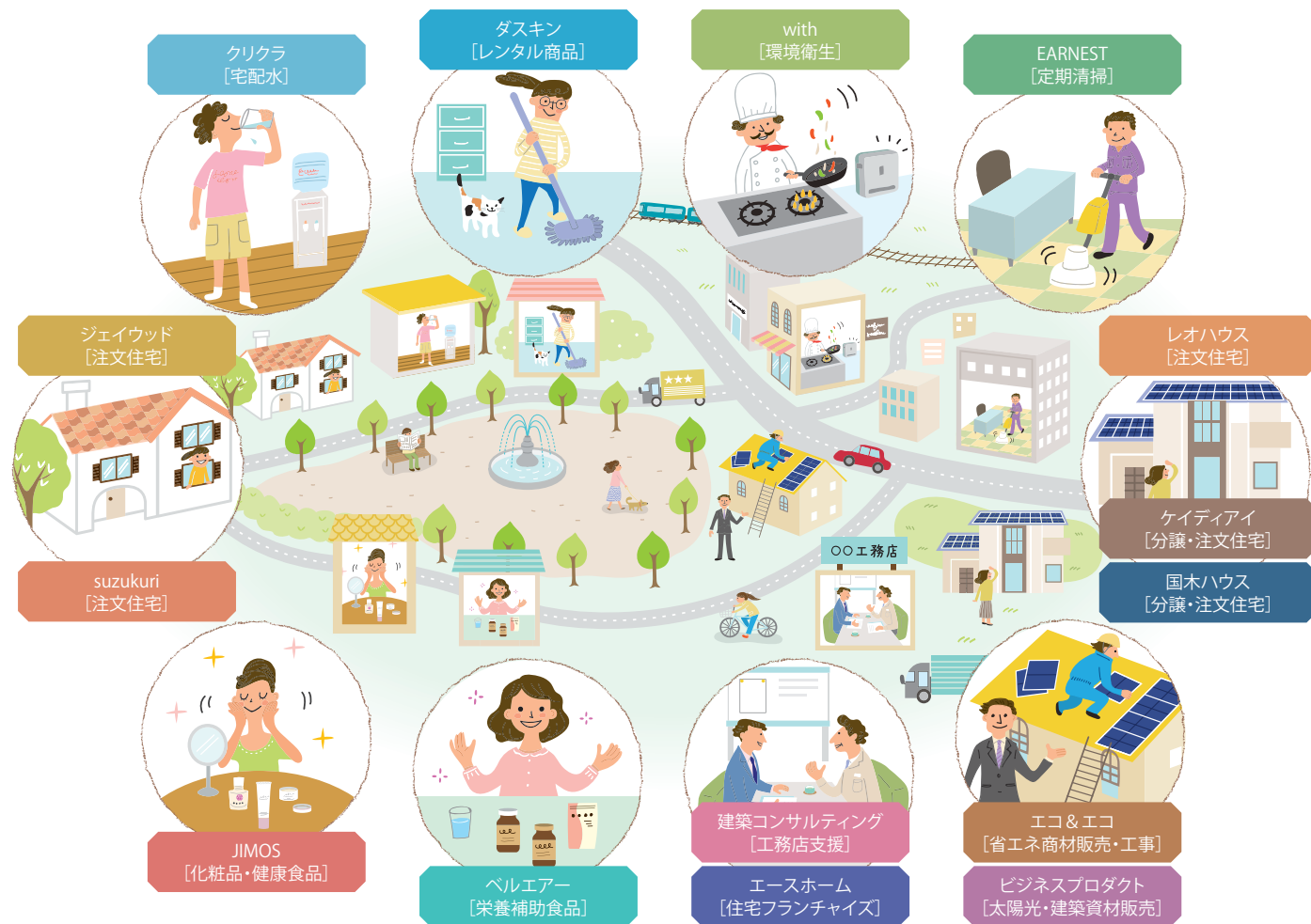
### 特別口座の場合

郵送物送付先	〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
お問い合わせ先	お取引口座を開設されている証券口座へお問い合わせください。 Tel. 0120-232-711 (通話料無料) 平日9時～17時
各種手続きお取扱店 住所変更、株主配当金受取り 方法の変更等	特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
未払配当金のお支払	三菱UFJ信託銀行本支店
ご注意	支払明細発行につきましては、上の「特別口座の場合」の郵送物送付先・お問い合わせ先・各種手続きお取扱店をご利用ください。なお、特別口座では単元未満の株式の買取以外の株式売買はできません。証券口座等に口座を開設し、株式の振替手続きを行っていただく必要があります。

※確定申告の際には、同封の配当金計算書をご利用いただけます。株式数比例配分方式を選択された株主様については、お取引のある証券会社に確認ください。

# Business Report

## 株主通信



家を買って 掃除して 水を飲んだ。それぜんぶナックです。

家での毎日の暮らし。朝、出社するオフィス。お昼によく行くレストラン。ナックが提供するサービスは、街のいろいろな場所で、お客さまの生活をサポートしています。

▶ 株主・投資家の皆様へ



当連結会計年度におけるわが国経済は、第3四半期までは国内需要の下支えにより企業収益が高水準を維持し、雇用・所得環境の改善が続いたものの、足下では新型コロナウイルス感染症の影響を受けて景気が大幅に悪化したことにより厳しい状況となりました。

当社グループの事業領域である小売・サービスにおいても、個人消費は緩やかな持ち直しが続いたものの、消費税率引き上げ後は駆け込み需要の反動で落ち込みが見られたことに加え、期末においては上記感染症の影響によりひととき弱い動きとなりました。

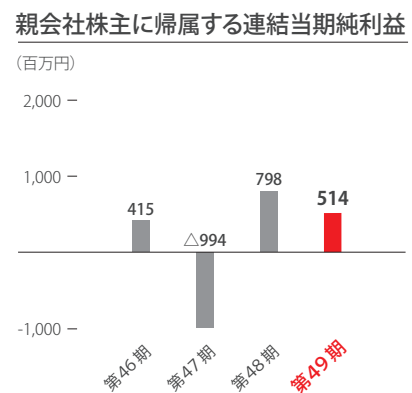
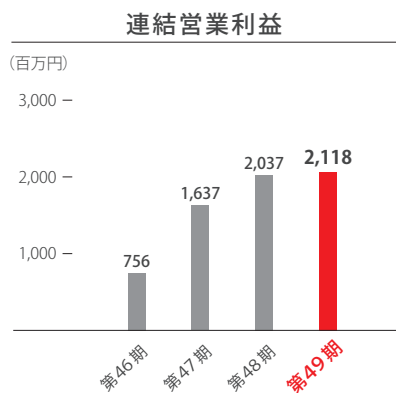
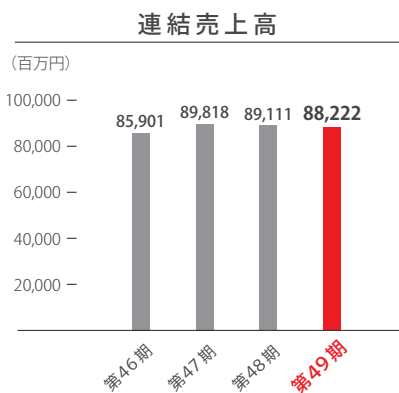
このような中、当社グループでは各事業分野において、新商品の開発・販売、顧客サービスや品質の向上、販売促進活動強化や商圏拡大及び事業再編に積極的に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度の業績は、売上高88,222百万円(前期比1.0%減)、営業利益2,118百万円(前期比3.9%増)、経常利益2,098百万円(前期比0.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益514百万円(前期比35.6%減)となりました。

経営環境の変化が激しい中ではありますが、各事業の更なる成長に向け、全社一丸となって努力してまいります。株主・投資家の皆様におかれましては、今後とも当社グループへの変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 吉村 寛

▶ 決算のポイント



▶ 業績ハイライト

事業	概要	売上高	営業利益	営業損失	前年比	前年比	前年比
クリクラ事業	クリクラボトルの価格改定による顧客単価上昇や、足下で除菌意識の高まりを受けて自社製次亜塩素酸水溶液「ZiACO(ジアコ)」の売上が伸長したことにより増収となりました。損益面では、ボトル価格改定と販管費の効率化により増益となりました。	133億75百万円	10億30百万円	-	1.5%増	30.7%増	-
レンタル事業	すべての部門で売上高が堅調に推移し、全体で増収となりました。損益面では、株式会社ダスキンとの資本業務提携に基づく新規出店と販売促進体制の強化のために販管費が増加したことで、営業利益が減少しました。	148億8百万円	18億44百万円	-	2.9%増	7.7%減	-
建築コンサルティング事業	ノウハウ販売部門で新商品の販売と販売促進活動の強化が奏功した一方、すべての部門で売上が集中する期末において新型コロナウイルス感染症の影響を受け、全体で減収となり、その結果、営業利益も前期比で減少しました。	52億51百万円	7億30百万円	-	3.8%減	3.1%減	-
住宅事業	株式会社ジェイウッドの売上減を株式会社ケイディアイ等の売上が補い、全体で前期比同水準の売上高となりました。損益面では、株式会社レオハウスにおける販管費の節減により営業損失額が前期比で減少しました。	461億1百万円	5億45百万円	6億94百万円	0.5%減	6億94百万円	-
美容・健康事業	化粧品通販を手掛ける株式会社JIMOSで、自社ECサイトにて使用するサーバーへの不正アクセスが発覚し2019年8月から12月までECサイトを停止したため減収となったものの、販管費の縮小により増益となりました。	87億64百万円	1億25百万円	-	10.6%減	50.9%減	-

※各セグメントの営業利益のほかに、各セグメントに帰属しない全社費用等1,067百万円があります。

▶ **財務報告** (2019年4月1日～2020年3月31日)

科目	前期 2019年 3月31日現在	当期 2020年 3月31日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	31,575	28,858
固定資産	17,916	17,496
有形固定資産	11,457	10,615
無形固定資産	2,549	2,253
投資その他の資産	3,908	4,626
繰延資産	134	78
<b>資産合計</b>	<b>49,626</b>	<b>46,433</b>
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	23,410	20,125
固定負債	6,055	6,499
<b>負債合計</b>	<b>29,465</b>	<b>26,625</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	20,950	20,601
その他の包括利益累計額	△789	△844
非支配株主持分	—	50
<b>純資産合計</b>	<b>20,161</b>	<b>19,808</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>49,626</b>	<b>46,433</b>

科目	前期 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当期 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△2,200	2,488
投資活動によるキャッシュ・フロー	△835	△1,706
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,941	△857
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	1,906	△75
現金及び現金同等物の期首残高	7,261	9,167
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	22
現金及び現金同等物の期末残高	9,167	9,115

科目	前期 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)	当期 (自2019年4月1日 至2020年3月31日)
売上高	89,111	88,222
売上原価	54,348	56,032
<b>売上総利益</b>	<b>34,763</b>	<b>32,189</b>
販売費及び一般管理費	32,725	30,071
<b>営業利益</b>	<b>2,037</b>	<b>2,118</b>
営業外収益	292	205
営業外費用	249	225
<b>経常利益</b>	<b>2,081</b>	<b>2,098</b>
特別利益	48	40
特別損失	217	729
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>1,912</b>	<b>1,409</b>
法人税、住民税及び事業税	1,268	1,158
法人税等調整額	△154	△263
<b>当期純利益</b>	<b>798</b>	<b>514</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>798</b>	<b>514</b>
<b>その他の包括利益</b>	<b>△30</b>	<b>△54</b>
その他有価証券評価差額金	△28	△58
繰延ヘッジ損益	△2	2
為替換算調整勘定	—	1
<b>当期包括利益</b>	<b>767</b>	<b>460</b>

ナックHPに掲載の決算短信をご参照下さい。  
(<https://www.nacoo.com/ir/library/results.html>)

▶ **会社情報** (2020年3月31日現在)

会社名：株式会社ナック (英文名 NAC CO.,LTD.)  
 設立：1971年5月20日  
 資本金：6,729,493,750円  
 従業員数：2,237名 (連結子会社の従業員を含む)  
 事業内容：クリクラ事業 (宅配水「クリクラ」及び次亜塩素酸水溶液「ZIACO (ジアコ)」の製造・販売)  
 レンタル事業 (ダストコントロール商品のレンタル・販売、害虫駆除剤のレンタル・販売及び定期清掃業務等)  
 建築コンサルティング事業 (地場工務店に対する建築関連ノウハウ商品及び建築部資材の販売と施工、コンサルティング業務並びに住宅フランチャイズ)  
 住宅事業 (戸建注文住宅の建築請負、分譲住宅の販売及びそれに付随する金融・保険業務)  
 美容・健康事業 (化粧品・健康食品及び美容材料等の通信販売)

主要な子会社：株式会社レオハウス (住宅事業)  
 株式会社アーネスト (ビルメンテナンス事業)  
 株式会社JIMOS (通販事業)  
 株式会社ジェイウッド (住宅事業)  
 株式会社エコ&エコ (省エネ商材販売・工事)  
 株式会社ケイディアイ (住宅事業)  
 株式会社ベルエアー (栄養補助食品製造・販売)  
 株式会社ナックライフパートナーズ (金融・福利厚生)  
 株式会社suzukuri (住宅事業)  
 株式会社国木ハウス (住宅事業)  
 エースホーム株式会社 (住宅フランチャイズ事業)

本社所在地：〒163-0675 東京都新宿区西新宿1-25-1  
 新宿センタービル42階

上場証券取引所：東京証券取引所第一部 証券コード9788

URL：<https://www.nacoo.com/>

▶ **株式の状況** (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数：43,000,000株  
 発行済株式総数：24,306,750株  
 株主数：14,483名

※自己名義株式を除く総株主数

所有者別株式分布状況

金融機関：約151万株 6.2%  
 金融商品取引業者：約12万株 0.5%  
 その他の国内法人：約1,363万株 56.1%  
 外国法人等：約20万株 0.9%  
 個人・その他(自己株式を除く)：約705万株 29.0%  
 自己株式：約176万株 7.3%

▶ **役員一覧** (2020年3月31日現在)

取締役会長：寺岡 豊彦  
 代表取締役社長：吉村 寛  
 取締役：川上 裕也  
 取締役：小磯 雄一郎  
 取締役：脇本 和好  
 取締役：島田 博夫 ※1  
 取締役：鶴見 明久 ※1  
 取締役：熊本 浩明 ※1  
 常勤監査役：遠藤 彰子  
 監査役：狩野 勝 ※2  
 監査役：大和田 徹(税理士) ※2

※1 会社法第2条第15号に定める社外取締役  
 ※2 会社法第2条第16号に定める社外監査役

## クリクラ事業より

### 『横浜薬科大学 総合健康メディカルセンター』推奨！ 次亜塩素酸水溶液「ジアコ (ZiACO)」のご紹介



安心・安全なおいしい宅配水を提供するクリクラでは、2018年10月より、自社製次亜塩素酸水溶液「ZiACO (ジアコ)」を販売しています。

ZiACOはクリクラの原水 (RO膜処理水) を原料として、クリクラの製造工場で作られた低濃度で弱酸性～中性の安心・安全な次亜塩素酸水溶液です。クリクラのボトルやサーバーの洗浄工程で培った独自のノウハウを活用した、“除菌”と“消臭”の2つの効果を発揮するノンアルコールの除菌水です。

2020年以降、全国的な除菌意識の高まりを受けてご注文が増えており、新規のお申し込みを一時的にストップしている状況ではありませんが (5月15日現在)、引き続き増産体制を整えて対処していきます。

ご利用方法は「ZiACO定期コース」が基本となっています。専用ミストのレンタル※と、4週ごとにお届けするZiACO BOX (税込4,400円/9L:3Lパウチ×3袋) のセットコースです。また、専用ミストやパウチなどを個別購入いただくこともできます。

今後もクリクラは、“安心・安全な空間”を実現する除菌・消臭のサービスを、よりお客様に感じていただけるよう努めていきます。

※初回金5,500円 (税込) が別途必要です。  
定期納品がない場合はレンタル料1,100円 (税込) が発生します。

#### 商品ラインナップ



専用ミスト



ZiACOパウチ (3L)



スプレーボトル (500ml)



「次亜塩素酸」は、食品衛生法により食品添加物として指定されており、厚生労働省からもさまざまな専門分野での使用が認可されている、人体への安全性が認められた成分です。

ZiACO (次亜塩素酸製品) は弱酸性なので方が一、肌に触れても安全かつ高い除菌・消臭効果があるため、一般家庭でもお使いいただけます。ただし、適切な濃度や保存方法かつ有効期限内でないと期待される効果が得られないため、注意が必要です。「ZiACO」は遮光性容器に入っていて紫外線から遮断されており、使用分だけ配達されるので劣化しづらいと言えます。

横浜薬科大学 特任教授 総合健康メディカルセンター センター長 医学博士 渡邊泰雄

ご案内ホームページはこちら

<https://www.crecla.jp/ziaco/>

2分でわかる紹介動画はこちら

<https://youtu.be/zJKmQeREuU8>



## 建築コンサルティング事業より

### 2020年2月より当社グループに加わった エースホーム株式会社をご紹介します



建築コンサルティング事業では、2020年2月28日にエースホーム株式会社が当社グループに加わりました。

エースホーム株式会社は、2000年に創業し、旧社名である住宅メーカー小堀住研の技術力・設計力・デザイン力と、住宅設備機器業界最大手の株式会社LIXILの優れた製品とサービスを融合させて生まれた住宅フランチャイズを展開しており、現在では約50の加盟店が全国で住宅の供給を行っています。

エースホームの住まいの最大の特徴は、「デザイン面でも耐久性を持たせた住まいにすることがこれからの住まいにおいては重要である」という信念に基づいて『美的耐久性』をコンセプトにお客様の嗜好、加盟店の供給形態、地域等の特性に応じた商品を開発している点です。

今回エースホームが建築コンサルティング事業に加わることで、当社の建築コンサルティング事業のメインターゲットである地場工務店に加え、エースホームがターゲットとする有力な地域ビルダーへも効果的なコンサルティングの提供が可能となります。当社では今後も、これまで以上に長く地場工務店の成長に付き添い、幅広く事業を展開していきます。



#### エースホーム株式会社

本社所在地 : 〒169-0075 東京都新宿区高田馬場2丁目14番5号  
設立年月日 : 2000年11月21日  
資本金 : 1億円

ご案内ホームページはこちら <https://www.acehome.co.jp/>